



**INSTITUTO BANCARIO INTERNACIONAL**  
Centro de Estudios Superiores  
Asociación Bancaria de Panamá



**Ofrece:**

**SEMINARIO - TALLER INTERNACIONAL**  
**EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO EN LA BANCA:**  
**UNA VISIÓN BI-FOCAL**

**FECHA: 17, 18 y 19 de Marzo de 2010, de 08:00 a.m. a 5:00 p.m.**

**DURACIÓN: 24 Horas/clase**

**HOTEL RIANDE CONTINENTAL**

**CIUDAD DE PANAMÁ, REP. DE PANAMÁ**

**COSTO: US\$.1,150.00**

**CIERRE DE MATRÍCULAS: 08 de Marzo de 2010**

**POR QUÉ ASISTIR A ESTE SEMINARIO TALLER ?**

- Porque las oportunidades que brinda una crisis hace de las empresas preparadas, los nuevos líderes de los mercados.
- Porque si YA somos, o nos sentimos líderes, con las herramientas discutidas fortaleceremos aún más nuestra posición.
- Porque cuando vemos nuestras empresas desde afuera, o lo que está pasando en el entorno, diseñamos nuevas estrategias de crecimiento en segmentos nuevos de actividad.
- Porque la experiencia de otros países, siempre nos ayuda a vernos más hacia adentro y decidir mejor hacia dónde queremos ir.
- Porque la estrategia de una institución no es responsabilidad de una sola persona, SINO de un equipo de trabajo, PERO trabajando en equipo.

**NIVEL:**

Este Seminario -Taller tiene nivel de enseñanza intermedio/avanzado.

**DIRIGIDO A:**

El evento va dirigido a ejecutivos en posiciones gerenciales en instituciones financieras, asesores en planeamiento estratégico, ejecutivos de primer nivel en organizaciones de otros sectores económicos, profesionales interesados en el tema.

**PARA MAYOR INFORMACIÓN**

*Teléfonos (507) 265-0910 / 263-3282, fax (507) 263-3250, correo electrónico: [inscripciones@institutobancario.org](mailto:inscripciones@institutobancario.org)  
Para mayor información y para inscripciones ver la página web: [www.institutobancario.org](http://www.institutobancario.org)*

21/12/09

- Compartir con los participantes herramientas que permitan en esta época de crisis adelantarse a los acontecimientos por medio del Planeamiento Estratégico (PE) en SU Institución Financiera.
- Discutir los temas relevantes que deben considerarse previo al desarrollo de un ejercicio de PE.
- Preparar las condiciones para tener éxito en la organización que lleve a efectos un PE.
- Discutir aspectos de corto, mediano y largo plazo en la organización.

### **LOS RETOS DE LA EMPRESA Y SU PERSONAL**

- Hacer del PE una práctica permanente en sus actividades de corto, mediano y largo plazo.
- Por medio del PE determinar dónde estamos? y dónde queremos estar?
- Preguntarnos si el personal es un elemento aislado o parte de la estrategia de la organización?. Le damos seguimiento? Se pueden desarrollar?
- **Sienten** que la organización está pendiente de su crecimiento?

### **METODOLOGÍA:**

- La metodología es una combinación de ponencias, trabajo individuales, en equipo y casos de estudios.
- Aunque habrán ejecutivos de diferentes instituciones, para cada participante será un taller dirigido a SU organización porque la visualizará a la luz de los temas discutidos y al regresar tendrá una mejor visión de qué hacer en SU organización.
- Por ser un taller, los materiales se entregan al inicio del evento. El único material que recibirán de previo es un memo con algunas instrucciones para su trabajo antes de iniciar el evento.

### **FACILITADOR**

#### **LEONEL RODRÍGUEZ**

Señor Leonel Rodríguez ha desarrollado en las últimas tres décadas, una vasta experiencia en el campo nacional e internacional en temas relacionados a la banca, finanzas, aspectos macro y micro económicos, fiscales, docencia y planeamiento estratégico para instituciones bancarias, organizaciones públicas, privadas y ONG's. Estas actividades han sido desarrolladas en organizaciones de primer nivel en el ámbito internacional, así como consultoría en organizaciones multilaterales, como Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, Organización de Estados Americanos. Así como en Asociaciones de bancos e instituciones afines.

Su experiencia abarca posiciones de responsabilidades profesionales como Director del Programa de Banca y Finanzas de INCAE, Vice-Ministro de Hacienda de Nicaragua en el Gobierno de Dña. Violeta Barrios de Chamorro, Director Suplente del Consejo Directivo del Banco Central y Superintendencia de Bancos de Nicaragua, Coordinador de Iniciativas Estratégicas de Negocios del BCIE, Secretario Ejecutivo del Consejo Mesoamericano para la Competitividad ( CMC ), Asesor Estratégico Externo del Ex Ministro de Haciendas de Nicaragua y Asesor del Presidente de Consejo Superior de la Empresa Privada de Nicaragua.

Su experiencia también la desarrolla en aspectos docentes y de capacitación diseñando y conduciendo programas que generan valor agregado a las empresas que lo implementan, así como asesoría y manejo de Juntas Directivas en instituciones del sector financiero y comercial.

- Planeamiento Vs Planificación Estratégica
- Qué es y que NO debe ser el PE
- El Proceso Decisorio Gerencial en un ejercicio de PE
- Cómo **nos vemos** en un ejercicio de PE
- Incidencia de “nuestras” decisiones estratégicas o rutinarias en la organización
- Está comprometido con el PE el Liderazgo de la organización?. Lo estoy yo?
- Cómo nos ubicamos en el contexto nacional e internacional?
- Cómo determinamos nuestras iniciativas estratégicas
- Del error al éxito: un solo paso
- El seguimiento y su importancia institucional.